

**V F I M**

**VERMEULEN FINANCIAL  
INTERIM MANAGEMENT**

## **Curriculum Vitae**

# **Vermeulen Financial Interim Management**

**Almere**

|                    |          |   |
|--------------------|----------|---|
| <b>Onderneming</b> | <b>:</b> | <b>Vermeulen Financial Interim Management</b> |
| <b>Auteur</b>      | <b>:</b> | <b>René A. Vermeulen</b>                      |
| <b>Datum</b>       | <b>:</b> | <b>30 juni 2018</b>                           |

Personalia

Naam : René A. Vermeulen  
 Adres : Cissy van Marxveldtstraat 41  
 Woonplaats : 1321 JR Almere  
 E-mail : rvermeulen@vfim.nl  
 Website : www.vfim.nl  
 Mobiele telefoon : 06-11014353

Geboortedatum : 6 augustus 1964  
 Geboorteplaats : Amsterdam  
 Nationaliteit : Nederlander  
 Burgerlijke staat : getrouwd

Opleiding : M.A.V.O. (4) - opleiding (Amsterdam - diploma 1980)  
 H.A.V.O. (5) - opleiding (Amsterdam - diploma 1982)  
 H.E.A.O. (B.E) - opleiding (Amsterdam - diploma 1985)  
 Leidinggeven (ABN Bank - 1988)  
 Oriëntatie leidinggeven (ABN Bank - 1988)  
 Treasury (ABN-AMRO Bank - 1991)  
 Professionele consultant 1 (DOOR Trainingen - 2000)  
 Projectmanagement (KPMG Management Consulting - 2000)  
 Excel voor financial managers (Alex van Groningen - 2002)  
 Projectmethodiek voor projectleiders (Management & Results - 2003)  
 IFRS-training (Ernst & Young Opleidingen Nederland - 2003)  
 Algemene BTW-cursus (Ernst & Young Opleidingen Nederland – 2003)  
 Basel II training (Fortis Bank - 2007)  
 Basel III workshops (ABNAMRO Bank - 2011-2013)

Automatiseringskennis : MS-Office  
 IBM Connections  
 Sharepoint  
 OneSumX (FRS)  
 Axiom  
 Magnitude Cartesis (consolidation)  
 SAP/FC  
 FRAS  
 SQL (Microsoft SQL Server)  
 Citrix  
 Wallstreet Suite (FinanceKit)  
 Mercator (ERP)  
 Hai-Europe  
 SysThema (ERP)  
 K2 (ERP)  
 Impromptu (Cognos-Datawarehouse)  
 Exact  
 Hyperion Enterprise (consolidation)  
 Hiportfolio (Asset Management)  
 Cash and Treasury Manager (CTM).  
 Smart Stream (reconciliation)  
 Frango (consolidation)  
 Gentia (datawarehouse)

Talen : Engels (goed)  
 Duits (goed)

*Werkervaring*

---

Periode: mei 2016 – augustus 2018  
Organisatie: Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden (FMO N.V.)  
Functie: Senior Regulatory Reporting Specialist  
Afdeling: Risk Management, Regulatory Reporting

Taken en verantwoordelijkheden:

- Tijdelijk vervangen van de Regulatory Reporting Specialist (vacature);
  - Tijdens deze periode verantwoordelijk voor het opstellen en indienen aan DNB van alle liquiditeitsrapportages (LCR, NSFR, ALMM), Betalingsbalans (DRA), Landenrisicorapportage (8023) en Single Resolution Fund (SRF), inclusief de beantwoording van vragen van DNB;
  - Verbeteren van de kwaliteit van regulatory reporting en van liquiditeitsrapportages in het bijzonder;
  - Intensiveren van de communicatie met Risk Management en Treasury m.b.t. liquiditeitsrapportages;
  - Schrijven van toelichting voor het ALCO m.b.t. liquiditeitsrapportages;
  - Opstellen van de documentatie voor regulatory reporting, incl. procesbeschrijving;
  - Vanaf 1 januari 2017 deels projectmatig werkzaam (scrum/agile) en verantwoordelijk voor het opstellen en implementeren van requirements t.b.v. de automatisering van regulatory reports in de regulatory applicatie van FMO (OneSumX/FRS).
- 

Periode: september 2013 – maart 2016  
Organisatie: ABN AMRO Bank N.V.  
Functie: Regulatory Business analyst  
Afdeling: DNB/ECB Reporting, Regulatory Policies & Change

Taken en verantwoordelijkheden:

- Opstellen van de reporting requirements voor de automatisering van LCR (Delegated Act), ALMM en LCR/NSFR (CRR) in Axiom (het regulatory reporting system van ABN AMRO Bank NV) en implementatie in de business;
  - Concrete voorstellen doen aan IT om tot ontsluiting van de benodigde data te komen en intensief testen en analyseren van de ontsloten Retail- en Wholesale data en beoordelen of deze data aan de verwachtingen voldoen;
  - Participeren in de Basel III projectgroep waarin door ALM, DNB/ECB Reporting en IT de EBA regelgeving m.b.t. LCR (Delegated Act), ALMM en LCR/NSFR (CRR) wordt geïnterpreteerd;
  - Verzorgen van workshops en kennissessies m.b.t. LCR (Delegated Act), ALMM en LCR/NSFR (CRR);
  - Ondersteunen Reporting afdeling bij veranderingen in processen (systeemlandschap/migraties of rapportage requirements);
  - Opstellen van documentatie en procesbeschrijvingen (AO/IC) m.b.t. regulatory reporting.
- 

Periode: januari 2012 - augustus 2013  
Organisatie: ABN AMRO Bank N.V.  
Functie: Regulatory Reporting Specialist  
Afdeling: DNB/ECB Reporting

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de liquiditeitsratio's LCR en NSFR onder de Basel III monitoring, welke ook werden gepubliceerd in externe kwartaal- en jaarrapportages;
  - Beantwoorden van vragen van DNB n.a.v. de ingestuurde ratio's onder de Basel III monitoring;
  - Participeren in Basel III projectgroep m.b.t. de nieuwe rapportages, zoals vernieuwde 8028 liquiditeitsrapportage (Wft liquiditeitsratio's LCR en NSFR);
  - Verantwoordelijk voor de liquiditeitsrapportage aan de Engelse toezichthouder (FSA047/048), t.b.v. ABN AMRO Bank London Branches;
  - Beantwoorden van vragen tijdens het bank-brede betrouwbaarheidsonderzoek van DNB naar de 8028.
-

*Werkervaring (vervolg)*

---

Periode: september 2010 - december 2011  
Organisatie: ABN AMRO Bank N.V.  
Functie: Coördinator – regulatory rapportages  
Afdeling: DNB/ECB Reporting

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de aanlevering van een aantal rapportages aan De Nederlandsche Bank (DNB) zoals 8028 liquiditeitsrapportage, FinRep, Landenrisicorapportage, Grote Posten/LER etc.;
  - Beantwoorden van vragen van DNB n.a.v. de ingestuurde rapportages;
  - Verantwoordelijk voor de liquiditeitsratio's LCR en NSFR onder de Basel III monitoring;
  - Participeren in projectgroepen voor nieuwe rapportages, zoals vernieuwde 8028 liquiditeitsrapportage (Wft 2011) en LER;
  - Verantwoordelijk voor de liquiditeitsrapportage aan de Engelse toezichthouder (FSA047/048), t.b.v. ABN AMRO Bank London Branches;
  - Participeren in de integratieprocessen van ex-AAB en ex-Fortis;
  - Begeleiden doelstelling trajecten van een aantal medewerkers van de afdeling DNB/ECB Reporting.
- 

Periode: april 2010 - augustus 2010  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Regulatory Reporting Specialist  
Afdeling: DNB/ECB Reporting

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de maandelijkse 8028 liquiditeitsrapportage van Fortis Bank Nederland NV aan De Nederlandsche Bank;
  - Verantwoordelijk voor de maandelijkse aanlevering van de liquiditeitsrapportage aan de business lines;
  - Verantwoordelijk voor de liquiditeitsrapportage aan de Engelse toezichthouder (FSA047/048), t.b.v. ABN AMRO Bank London Branches;
  - Participeren in ad-hoc uitvragen van DNB zoals C-QIS;
  - Verantwoordelijk voor het maandelijkse liquiditeitsverslag binnen de interne DNB/ECB Management rapportage.
- 

Periode: april 2009 - maart 2010  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Regulatory Business analyst  
Afdeling: DNB/ECB Reporting

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Ontwikkelen van de liquiditeitsrapportage per business line;
  - Verantwoordelijk voor het opzetten van een validatieproces van deze liquiditeitsrapportage door iedere business line;
  - Geven van trainingen aan business CFO's t.a.v. deze liquiditeitsrapportage, gericht op het validatieproces en sturing van de liquiditeit;
  - Participeren in de stuurgroep liquiditeitsrapportage;
  - Opzetten van een managementrapportage liquiditeit.
-

*Werkervaring (vervolg)*

---

Periode: oktober 2007 - februari 2009  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Interim Financial Controller

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de volledige (statutaire) administratie van een Engelse dochter van Fortis Bank Nederland;
  - Het opstellen en verbeteren van de periodieke financiële managementrapportage van deze entiteit (IFRS);
  - Verantwoordelijk voor de periodieke aanlevering van financiële data aan Fortis Group in Magnitude;
  - Verantwoordelijk voor de rapportage aan de toezichthouder (FSA) van deze entiteit;
  - Project controlling voor de investeringen binnen deze entiteit (IAS 38);
  - Management rapportage aan de Project Board.
- 

Periode: november 2006 - augustus 2007  
Organisatie: 2waytraffic N.V., Hilversum  
Functie: Interim Financial Controller

Taken en verantwoordelijkheden:

- Het beheren van de volledige administratie van de holdingmaatschappij en van de lokaal gevestigde dochterondernemingen;
  - Het opstellen en verbeteren van periodieke financiële managementrapportages;
  - Op lokaal niveau verantwoordelijk voor de maand/jaarafsluitingen;
  - Sturende en begeleidende rol van de business bij budgettering;
  - Het optimaliseren en bewaken van de administratieve organisatie.
- 

Periode: maart 2006 – september 2006  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Senior Back Office Global Securities Lending & Arbitrage

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de aanlevering van de IFRS-rapportage aan het hoofdkantoor;
  - Optimaliseren administratieve proces m.b.t. de rapportages;
  - Implementeren nieuwe rapportage t.b.v. de toezichthouder;
  - Proactieve rol spelen binnen Back Office Global Securities Lending & Arbitrage.
- 

Periode: september 2005 - februari 2006  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Senior Consolidatie Specialist

Taken en verantwoordelijkheden:

- Ondersteunen van het Teamhoofd Consolidatie;
  - Ontvangst, beoordeling en consolidatie van de financiële gegevens van binnenlandse en buitenlandse dochters;
  - Uitvoeren van complexe vraagstukken m.b.t. consolidatie.
-

*Werkervaring (vervolg)*

---

Periode: januari 2004 - augustus 2005  
Organisatie: Fortis Bank Nederland N.V.  
Functie: Consolidatie Specialist

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Implementatie IFRS en nieuw consolidatieproces in Magnitude op basis van IFRS;
  - Analyseren van de openingsbalansen per 01-01-2004 (FTA), aangeleverd door de entiteiten van FBN;
  - Begeleiding van het consolidatieproces onder IFRS;
  - Analyseren van de kwartaalaanleveringen 2004 van de entiteiten (dual period);
  - Pro actieve rol spelen binnen de projectgroep IAS / IFRS.
- 

Periode: september 2002 - december 2003  
Organisatie: Foreign & Colonial (F&C) Asset Management, Amsterdam  
Functie: Projectleider

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor het Trust Reconciliatie project;
  - Verantwoordelijk voor de voortgangsrapportage aan het Management;
  - Communicatie met externe accountant;
  - Communicatie onderhouden met F&C Londen m.b.t. de Trust.
- 

Periode: februari 2002 - juli 2002  
Organisatie: Foreign & Colonial (F&C) Asset Management, Amsterdam  
Functie: Transitie manager

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de reconciliaties bij transitie (van cliënten);
  - Verantwoordelijk voor de voortgangsrapportage aan het Management;
  - Transitierapportages aan de externe accountant.
- 

Periode: november 2001 - januari 2002  
Organisatie: Foreign & Colonial (F&C) Asset Management, Amsterdam  
Functie: Senior Jaarrekening Specialist

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Samenstellen van volledige jaarrekening dossiers op basis van het grootboek uit Hiportfolio (het asset management systeem van F&C);
  - Communicatie met de externe accountant;
  - Aansturen deel van de jaarwerkgroep en opleiden/begeleiden van junior jaarrekening specialisten.
- 

Periode: mei 2001 - oktober 2001  
Organisatie: Achmea Global Investors, Amsterdam  
Functie: Projectleider

## Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor het Saldi-Check Project, waarin interne en externe rekening courant saldi van cliënten worden geconcentreerd;
  - Verantwoordelijk voor de voortgangsrapportage aan het Project Management;
  - Implementeren Saldi-Check in back office systemen.
-

*Werkervaring (vervolg)*

---

Periode: januari 2000 - april 2001  
Organisatie: Johnson Polymer (BASF), Nije Haske, Friesland  
Functie: Manager Accounting

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de financiële administratie en management rapportage;
  - Implementatie financiële module van ERP-pakket K2;
  - Ontwikkelen nieuwe rapportage structuur m.b.v. Impromptu (Cognos-Datawarehouse);
  - Opzetten en implementeren nieuwe vaste activa systematiek.
- 

Periode: 1991 - 1999  
Organisatie: Fuhrmann & Co. N.V., Badhoevedorp  
Functie: Treasurer / Controller

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de financiële management rapportage, periodieke afsluiting en jaarverslag;
  - Verantwoordelijk voor alle Treasury activiteiten;
  - Contact onderhouden met banken, accountant en belastingdienst;
  - Verantwoordelijk voor de millenniumproblematiek en de interne invoering van de Euro.
- 

Periode: 1988 - 1991  
Organisatie: ABN Bank, Amsterdam (hoofdkantoor)  
Functie: Reporting specialist derivaten  
Afdeling: Financial Accounting - Derivaten

Taken en verantwoordelijkheden:

- Verantwoordelijk voor de administratieve verwerking van derivaten zoals Currency & Interest Rate Swaps en opties;
  - Bepalen en (intern) afdekken van valutaposities door effectentransacties met buitenlandse beurzen;
  - Vervangen sectieleider bij afwezigheid.
- 

Periode: 1987  
Organisatie: Postbank, Amsterdam (hoofdkantoor)  
Functie: Projectmedewerker  
Afdeling: Financial Accounting - FX

Taken en verantwoordelijkheden:

- Test- en reconciliatie werkzaamheden in een project dat een nieuw arbitrage backoffice systeem implementeert.
-

Consultancy, Financieel interim-management & Business Analyse (kerncompetenties)

- Analyse van resultaten en periodieke rapportages;
- Vertaling regelgeving naar reporting requirements;
- Vertaling functionele requirements naar IT requirements;
- Data ontsluiting en analyse;
- Vertaalslag visie in financieel beleid;
- Financieel-administratieve optimalisatie.

Vaardigheden

Sociale vaardigheden zijn in hoge mate aanwezig.

Daarnaast beschik ik over sterke communicatieve vaardigheden, zoals hieronder genoemd:

- Adviseren
- Presenteren;
- Representatief;
- Onderhandelen/Diplomatie.

Mijn algemene zakelijke vaardigheden zijn in voldoende mate aanwezig om als Financieel Interim Manager op managementniveau te fungeren, met name:

- Groot analytisch vermogen;
- Organisationsensitiviteit;
- Coachen, leidinggeven;
- Timemanagement;
- Projectmanagement;
- Ondernemen;

Attitude

Zakelijke attitude is in sterke mate aanwezig, met name:

- Teamgeest;
- Resultaatgerichtheid;
- Ondernemerschap;
- Probleemoplossend vermogen;
- Loyaliteit;
- Collegialiteit;
- Zeer grote betrokkenheid;
- Groot verantwoordelijkheidsgevoel.

Als persoonlijkheidskenmerken zou ik willen onderstrepen:

- Zeer flexibel;
- Grote daadkracht;
- Veerkrachtig;
- Gevoel voor humor;
- Voldoende creatief;
- Groot doorzettingsvermogen;
- Positief kritische houding;
- Zeer verzorgd en professioneel;
- Proactief;
- Voldoende innovatief;
- Disciplinair;
- Optimistisch.